

14º Encontro de **Gestão de Custos** do Setor Público

Experiências Inovadoras em Custos no Setor Público

ROSEMARY SILVA

Coordenadora da Célula do Sistema de Informação de Custos
SEFA-PA/ Diretoria de Gestão Contábil e Fiscal - DICONF

Tópicos

- 1 Apresentação – GEFIN
- 2 Pesquisa realizada
- 3 Encerramento





GRUPO TÉCNICO DE CONTABILIDADE – GTContabilidade
SUBGRUPO TÉCNICO DE CUSTOS – GTCustos

DESENVOLVIMENTO E IMPLANTAÇÃO DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DE CUSTOS NOS ESTADOS BRASILEIROS

Coordenação:
ROSEMARY SILVA - PA



Objetivo

O principal objetivo do GTCustos é contribuir para a **disseminação de boas práticas** adotadas pelos entes estaduais no processo de desenvolvimento e de implantação do sistema de informação de custos, visando auxiliar os entes a superar eventuais dificuldades enfrentadas nesse processo.



Produto final

- Compartilhamento das experiências dos Estados que estão mais avançados no processo de implantação do SIC



Contribuições esperadas

Espera-se contribuir para
a implantação e o uso
efetivo do sistema de
informação de custos na
gestão pública dos entes
estaduais.



Ações desenvolvidas

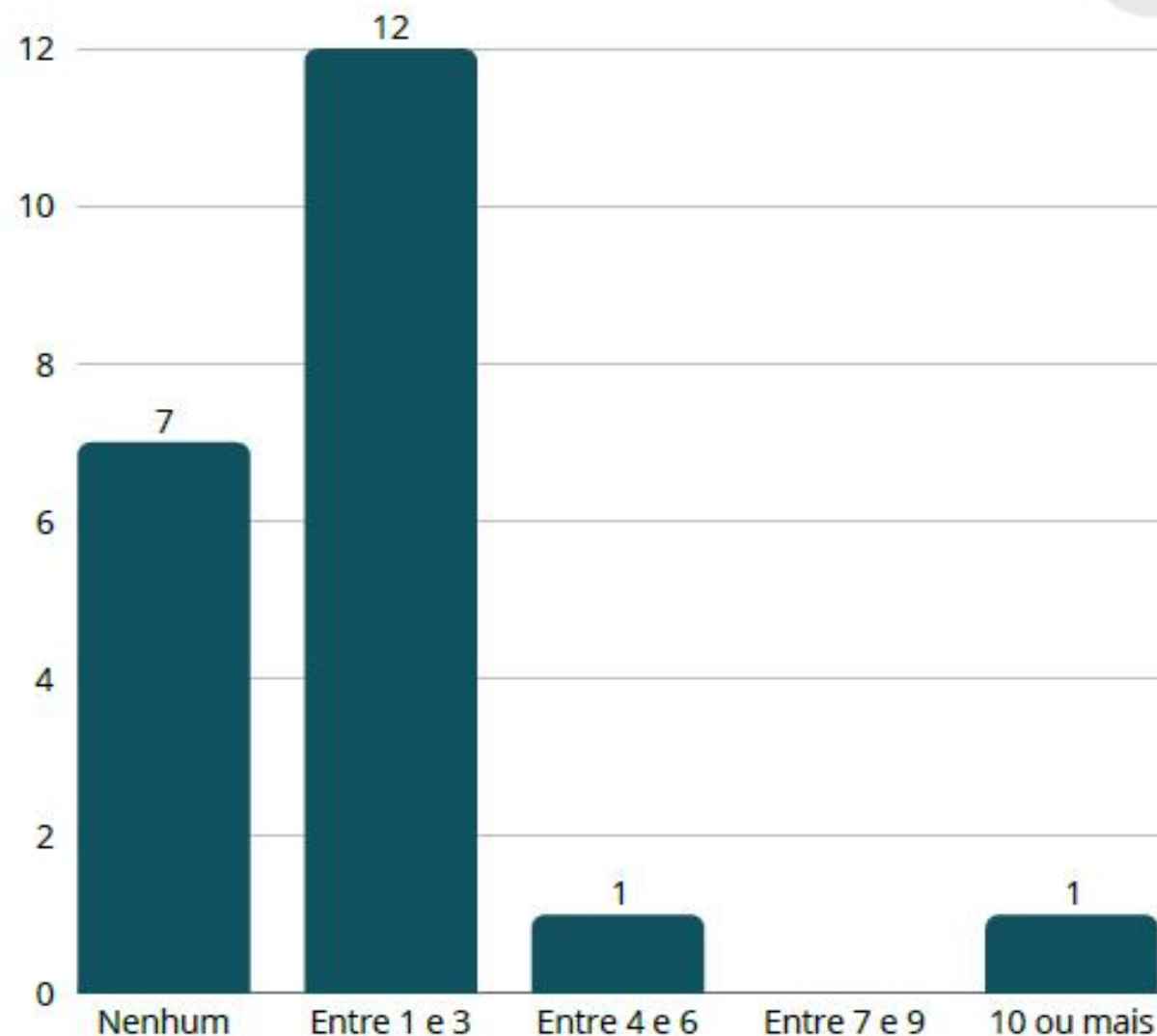
- Início das atividades: 11/04/23
- Calendário fixo de reuniões mensais: segunda terça-feira de cada mês, das 15:00 às 16:30
- Reuniões virtuais gravadas disponibilizadas no Drive
- Grupo de whatsapp para comunicação
- Compartilhamento de materiais, normativos e relatórios

27 Unidades Federativas

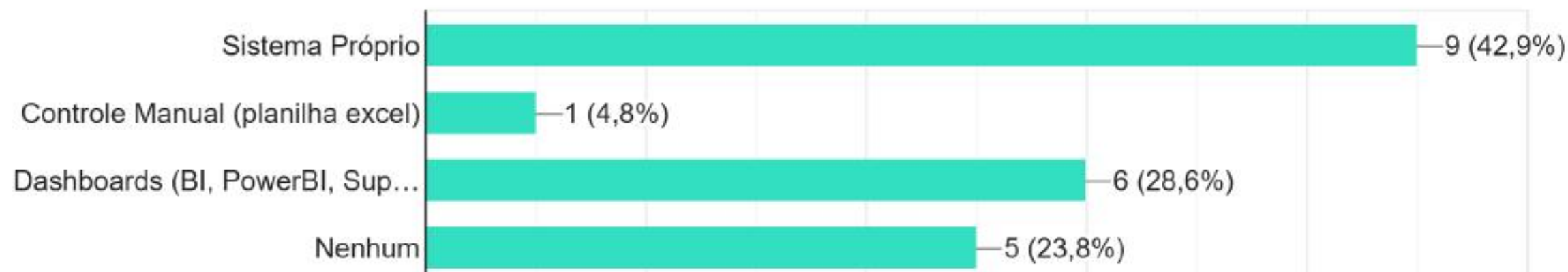
Acre; Alagoas; Amapá; Amazonas; Bahia; Ceará; Distrito Federal;
Espírito Santo; Goiás; Maranhão; Mato Grosso; Mato Grosso do
Sul; Minas Gerais; Pará; Paraíba; Paraná; Pernambuco; Piauí;
Rio de Janeiro; Rio Grande do Norte; Rio Grande do Sul;
Rondônia; Roraima; Santa Catarina; São Paulo;
Sergipe; Tocantins

PESQUISA

**Quantos servidores
estão atualmente
alocados exclusivamente
para gestão de custos?**

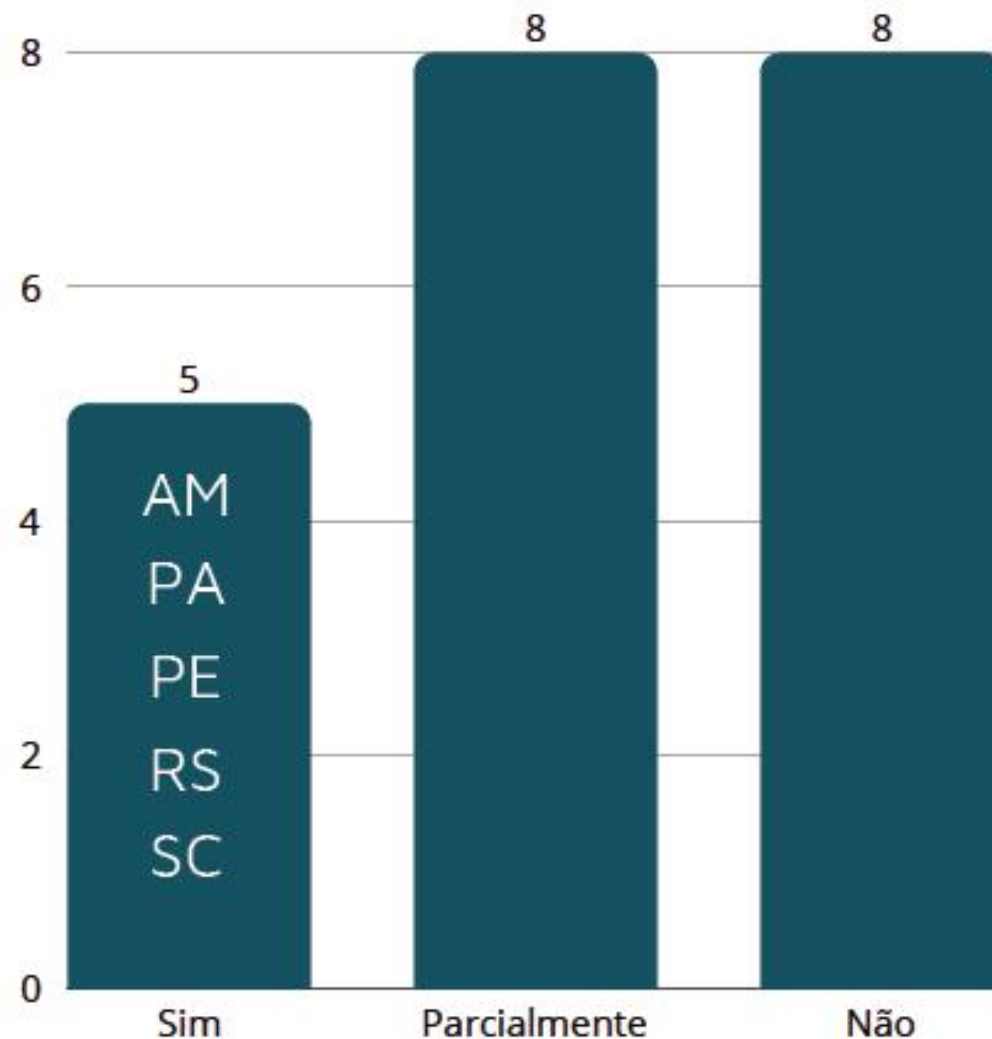


Qual sistema ou ferramenta principal é utilizado para o controle de custos?

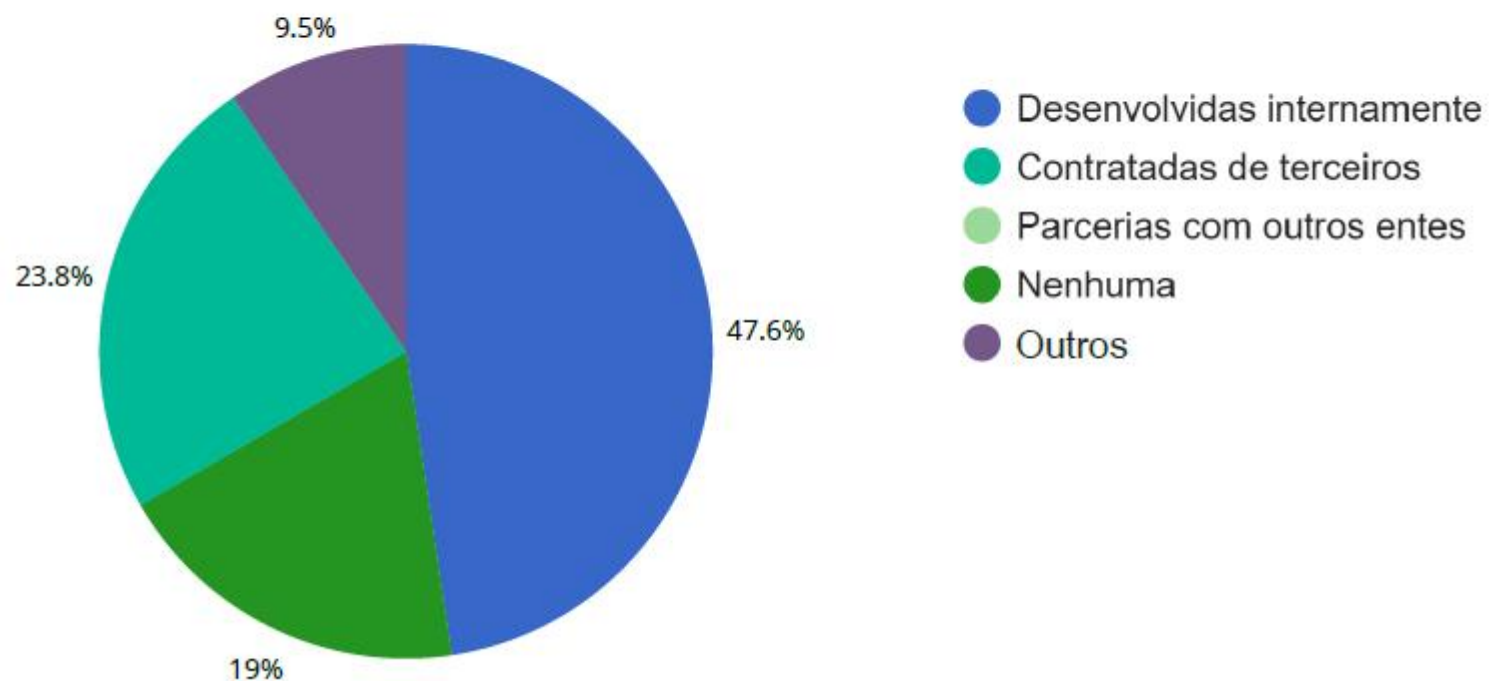


PESQUISA

Há processos automatizados na apuração ou controle de custos no seu estado?



As automações utilizadas foram:



Quais áreas de automação ainda não implantadas o estado pretende implementar?

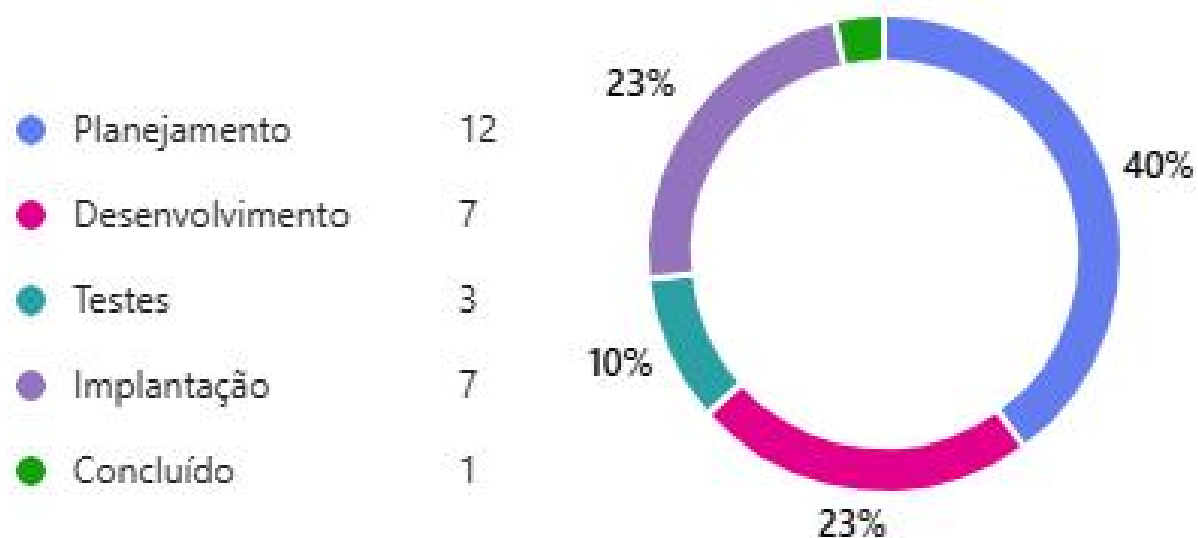


PESQUISA

O seu estado possui uma unidade/setor específico responsável pela gestão de custos?



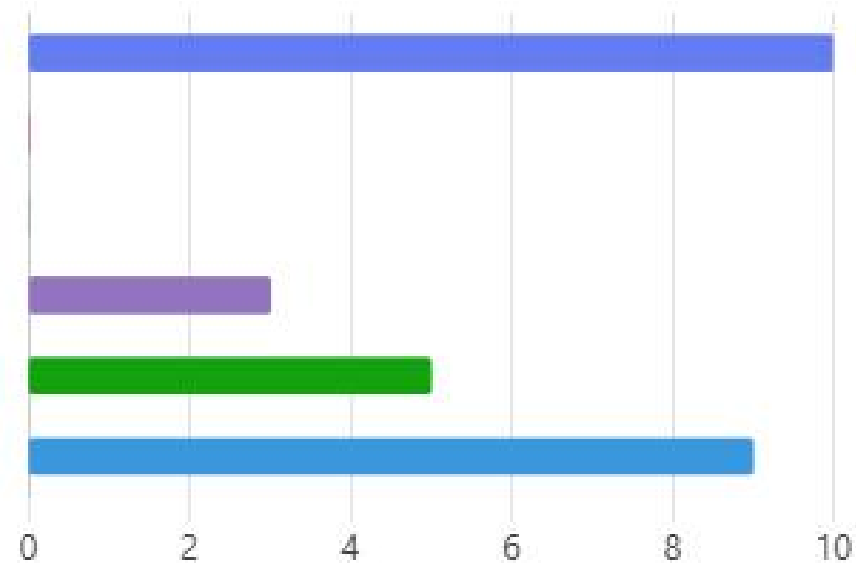
Em qual fase atual do projeto de implantação? (0 ponto)



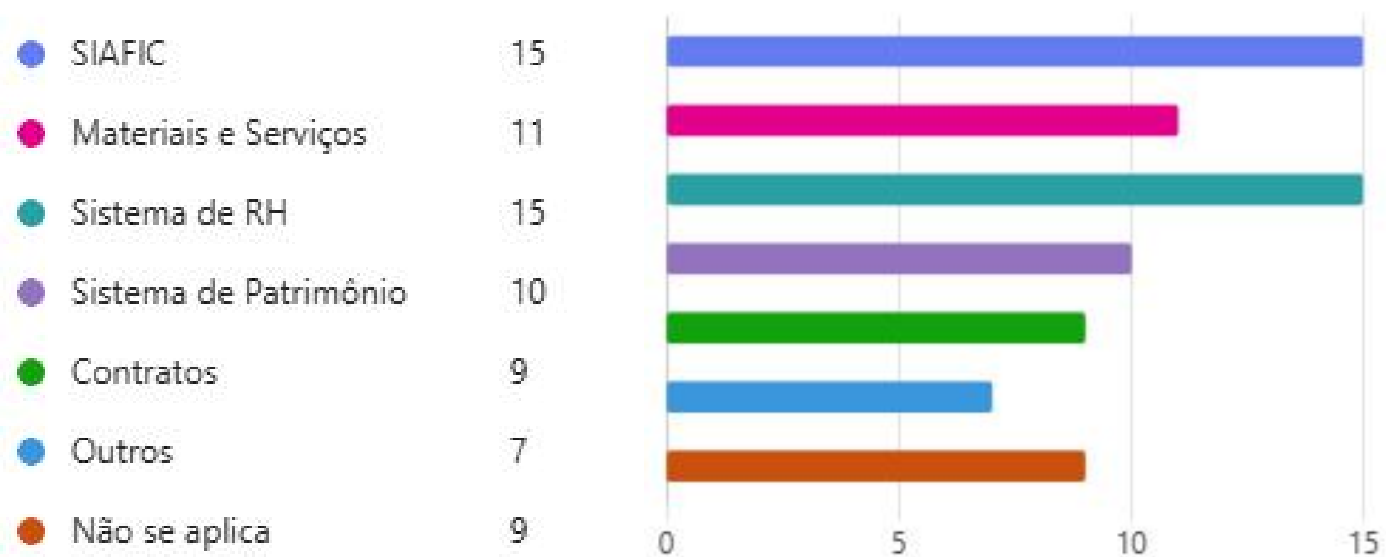
Qual tecnologia de Business Intelligence (BI) foi utilizada? (0 ponto)

- Power BI
- Tableau
- SAP Business Objects
- Qlik Sense
- Nenhuma
- Não se aplica

10
0
0
3
5
9



Principais sistemas/fontes de dados integrados: (0 ponto)



Período

Todos

Unidade Administrativa

Todos

Grupo Material

CECOMT

R\$ 96.014,20

Acumulado no Período

Top 10 Unidade Administrativa

R\$ 55 Mil



CECOMT
TAPAJOS

R\$ 22 Mil



CECOMT DO
ITINGA

R\$ 9 Mil



CECOMT DE
BELEM

R\$ 5 Mil



CECOMT DO
ARAGUAIA

R\$ 2 Mil



CECOMT DO
GURUPI

R\$ 1 Mil



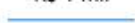
CECOMT DA
SERRA DO CA...

R\$ 1 Mil



CECOMT DO
CARAJAS

R\$ 1 Mil



CECOMT DE
PORTOS E AE...

Ano 2024 2025



Ano 2024 2025

R\$ 84 Mil



R\$ 12 Mil

CECOMT

Top 10 Grupo Material



Nome Material

Nome Material	Unid	Valor
AGUA MINERAL, 20L(SIST. DE COMODATO)	UND	R\$ 53.857
CONE BARRIL, EM POLIETILENO,REFLETIVO,SEMIFLEXIVEL,60X60X110	UND	R\$ 6.910
COPO EM PLASTICO BIODEGRADAVEL,DESCARTAVEL, 180ML,C/100	PCT	R\$ 6.656
CONE DE SINALIZACAO, EM PVC, 2 FAIXAS, 75CM	UND	R\$ 6.206
CAIXA ARQUIVO EM POLIPROP. POLIONDA, DESMONTAV, OFICIO	UND	R\$ 4.439
COLETOR DE RESIDUO EM PLASTICO, S/ TAMPA, 15 LITROS	UND	R\$ 2.518
Total	CAR	R\$ 96.014

Período

Todos

Unidade

Todos

Tipo Folha

Todos

25.894.155.673,97

Acumulado no Período

Top 10

14314,71 Mi



SEDUC

2708,47 Mi



PME

1278,21 Mi



PC

1021,34 Mi



SESPA

681,7 Mi



SEFA

660,08 Mi



SEAP

589,48 Mi



UEPA

586,6 Mi



FSCMP

482,91 Mi



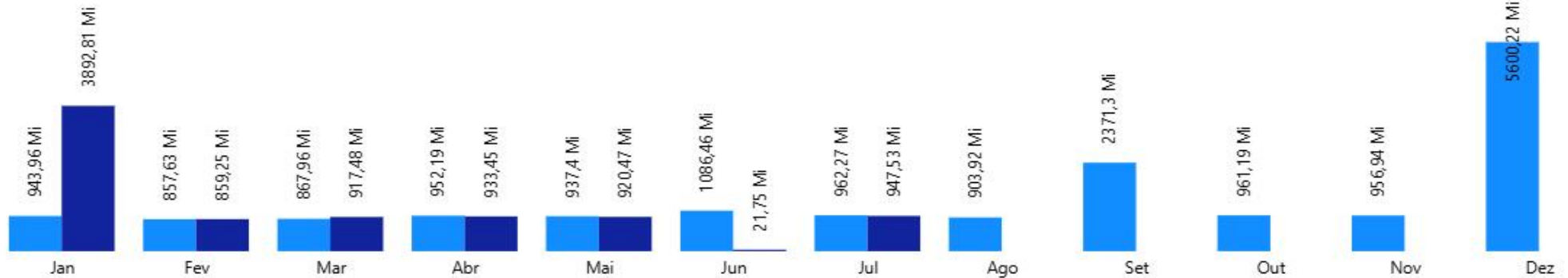
CBM

378,13 Mi



FHCGV

Ano 2024 2025



Tipo Folha	Total Bruto	Total Desconto	Total Líquido
FOLHA NORMAL DO MES	R\$ 37.928.386.826,05	R\$ 14.773.237.428,21	R\$ 23.155.149.397,84
FOLHA DE DECIMO TERCEIRO	R\$ 4.872.545.659,72	R\$ 3.528.045.860,36	R\$ 1.344.499.799,36
FOLHA COMPLEMENTAR DO MES	R\$ 823.554.953,12	R\$ 35.339.856,46	R\$ 788.215.096,66
FOLHA DE DESLIGADOS	R\$ 662.005.799,87	R\$ 73.293.292,46	R\$ 588.712.507,41
FOLHA DE ACERTOS FINANCEIROS	R\$ 17.822.999,36	R\$ 288.265,86	R\$ 17.534.733,50
FOLHA DE DECIMO TERCEIRO COMPLEMENTAR	R\$ 100.197,96	R\$ 56.058,76	R\$ 44.139,20
Total	R\$ 44.304.416.436,08	R\$ 18.410.260.762,11	R\$ 25.894.155.673,97

Período

Todos

Unidade

Todos

Grupo de Serviço

Todos

R\$ 7.683.078.026,00

Acumulado no Período

Top 10

R\$ 1.204,71 Mi

R\$ 779,46 Mi

R\$ 732,17 Mi

R\$ 528,40 Mi

R\$ 414,93 Mi

R\$ 255,04 Mi

R\$ 253,81 Mi

R\$ 245,17 Mi

R\$ 239,55 Mi

R\$ 204,52 Mi

SEC. DE
ESTADO D...

DEPARTAM...
ESTADUAL ...

INST. DE
ASSIST. A S...

SEC. DE
ESTADO D...

INSTITUTO
DE GESTA...

SECRETARIA
DE ESTAD...

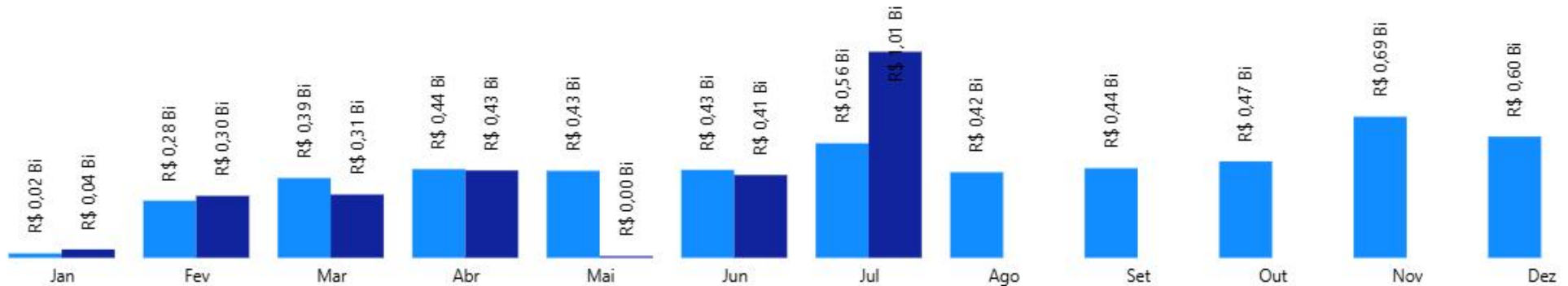
SEC. DE
ESTADO D...

POLICIA
MILITAR D...

HOSPITAL
OPHIR LOY...

SECRETARIA
DE ESTAD...

Ano 2024 2025



Grupo Serviço



Nome Classe Serviço

Custo

PJ- SERV. MEDICO, HOSPIT, ODONTOLOG. E LABORATORIAL	R\$ 944.114.801,00
PJ- SERV. TEC.PROFISSIONAIS - EXCETO TIC	R\$ 592.552.186,00
PJ- SERV. DE APOIO ADM.,TECNICO E OPERACIONAL	R\$ 520.869.575,00
PJ- LOCACAO DE MEIOS DE TRANSPORTE	R\$ 440.891.811,00
PJ-SERV. DE MANUT.,CONSERV.,REPARO E REVITAL. DE IMOVEL	R\$ 399.198.689,00
PJ- SERV. DE ENERGIA ELETRICA	R\$ 266.412.232,00

Total

R\$ 7.683.078.026,00

Período

Todos

Unidade

Todos

R\$ 1.572.356,81

Acumulado no Período

R\$ 0,00 Mi (0,02%)



R\$ 1,57 Mi (8,8%)

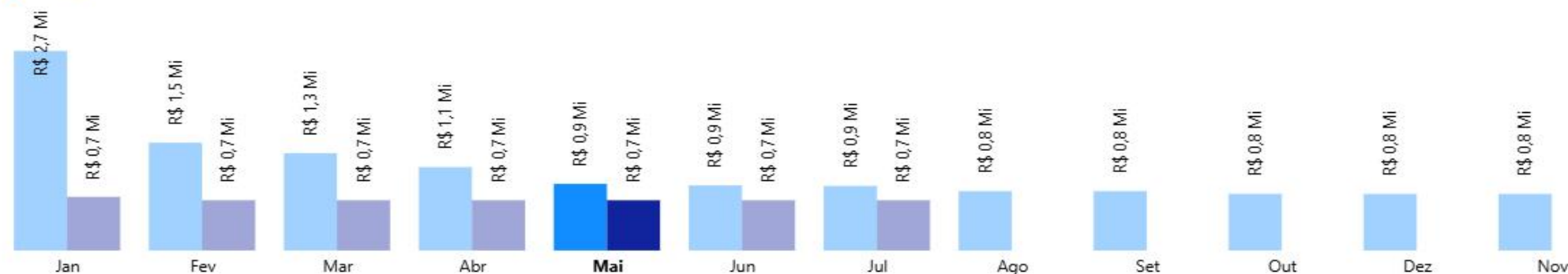
Unidade

OUTROS

CERAT

Ano

2024 2025



Elemento

TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO R\$ 1.346.933,25

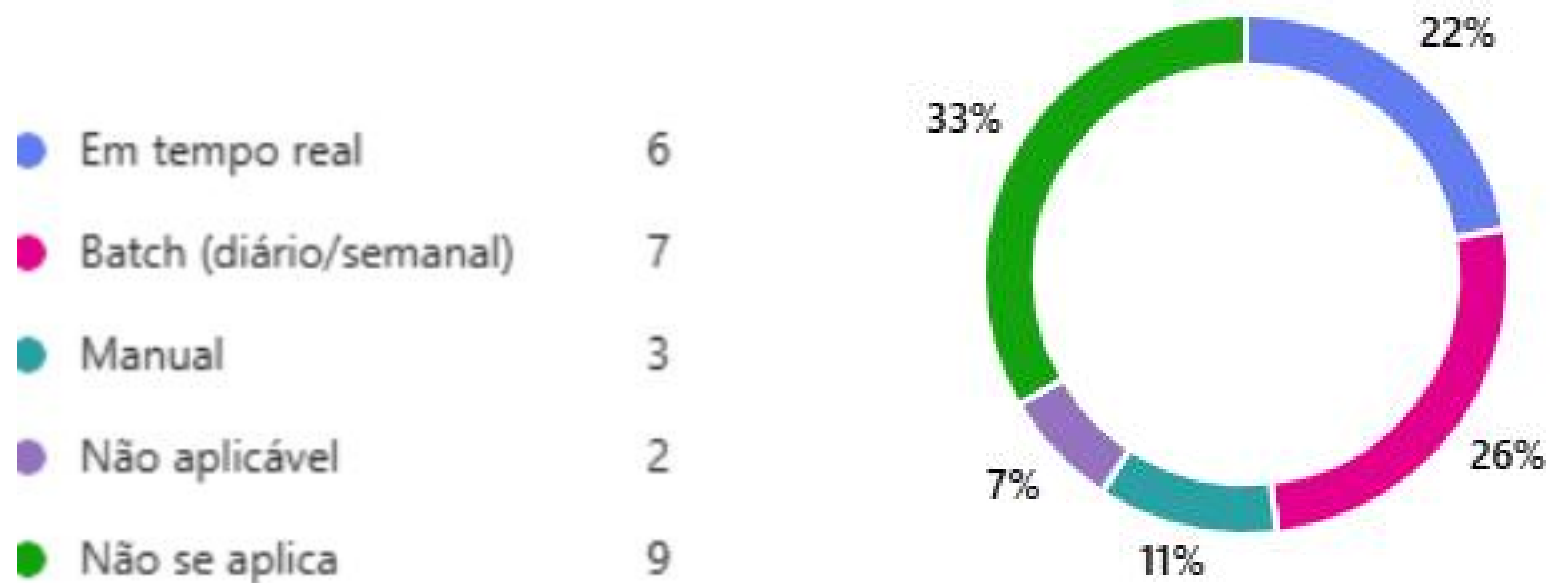
CONSULTORIA E ASSESSORIA R\$ 138.739,64

MANUTENCAO E CONSERVACAO DE VEICULOS R\$ 70.909,09

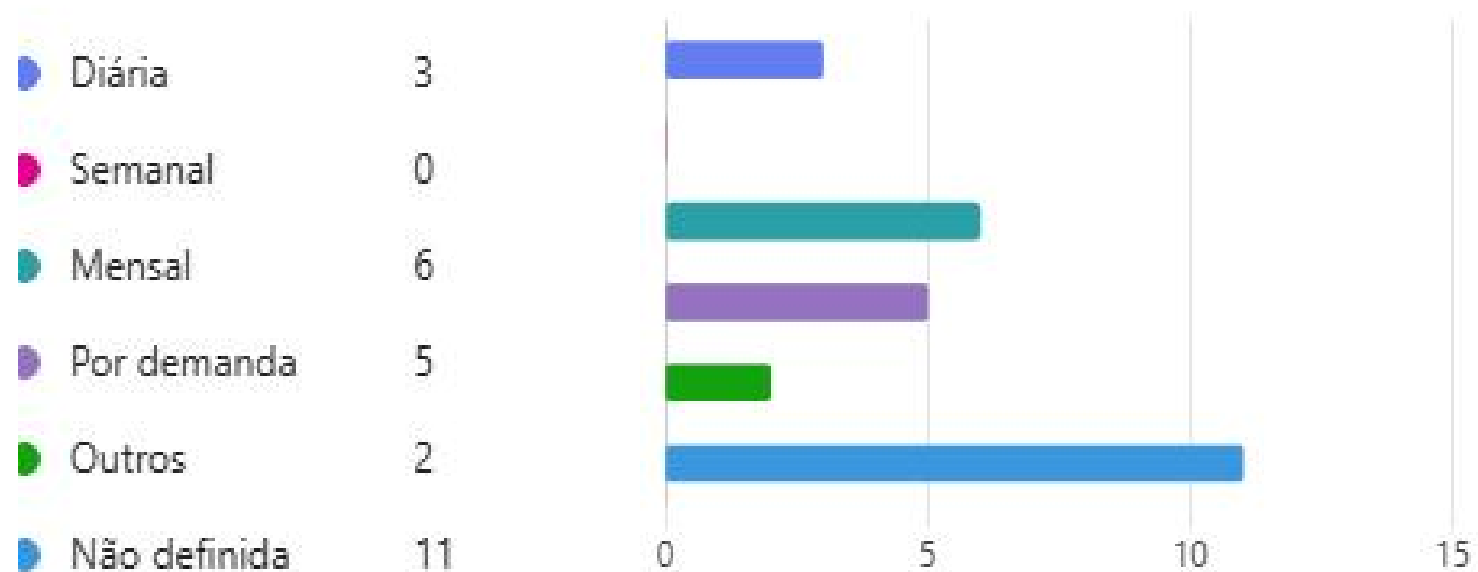
TAXA DE ADMINISTRACAO R\$ 0,00

ASSINATURA DE PERIODICOS E ANUIDADES R\$ 0,00

Como é realizada a sincronização entre bases de dados? (0 ponto)

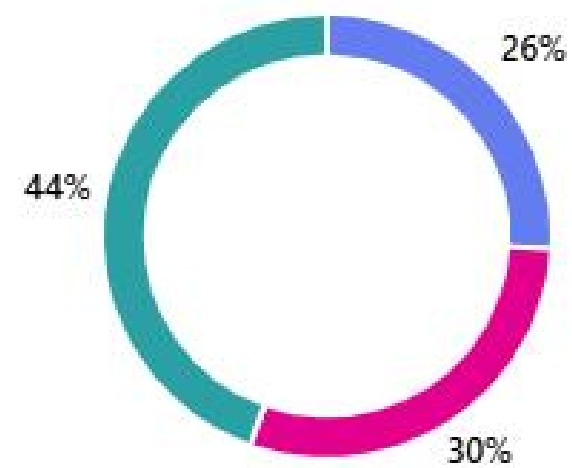


Frequência de atualizações no sistema: (0 ponto)



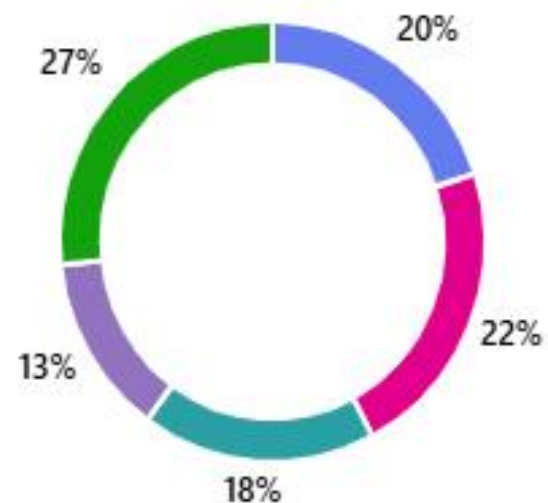
Foram criados decretos/leis para suportar o projeto? (0 ponto)

● Sim	7
● não	8
● Em planejamento	12



Principais desafios na integração de bases: (0 ponto)

Qualidade dos dados	9
Falta de padronização	10
Resistência cultural	8
Recursos financeiros	6
Outros	12



Qual o nível de detalhamento do seu sistema?

Departamento/Objeto de Custos

ID	Respostas
1	Centro de Custos / Serviços / Recursos / Natureza de Despesa / Item
2	Objetos de Custos: Entidades; departamentos; demais estruturas funcionais e físicas; indicador de custos (custo do custodiado; custo do aluno).
3	Preponderantemente o sistema tem os Departamentos como objetos de custo. Em algumas setoriais, há também o uso de BI para cálculo do custo de serviços.
4	Custo unitário/Custo por estabelecimento
5	Centro de custos
6	Ainda em planejamento
7	Departamento
8	Ainda não aplicável, considerando que o sistema de custos está em fase de estudo e não foi implantado. A definição do nível de detalhamento será parte da próxima etapa do projeto, após a consolidação da estrutura necessária e o aprimoramento dos controles de recursos.

Qual o nível de detalhamento do seu sistema?

Departamento/Objeto de Custos

9	unidades orçamentárias
10	Ainda em definição
11	Inicialmente departamento.
12	departamento
13	Unidade Gestora
14	Por Unidade administrativa e entregas(bens e serviços produzidos). Exemplo: Custo da escola e custo do aluno.
15	em fase de planejamento
16	É possível saber os saldos dos custos por Unidade Orçamentária, Unidade Executora, por Agrupamento de Custos e por Elemento e Item da despesas.
17	departamento de suporte e finalísticos
18	Ainda em definição
19	Objeto de Custos

Qual o nível de detalhamento do seu sistema?

Departamento/Objeto de Custos

20

O Sistema Custos - RS oferece um alto grau de flexibilidade no detalhamento das informações, permitindo a análise até o nível de centro de custo. A granularidade é determinada pela própria entidade através da Estrutura Hierárquica de Centro de Custo(EHCC), adaptando-se às necessidades específicas de cada órgão. Esta personalização resulta em diferentes níveis de detalhamento conforme a estrutura organizacional. Secretaria de Educação: detalhamento até o nível de escola individual Secretaria da Fazenda: até o nível de detalhamento de setor Administração Penitenciária: detalhamento até o nível de penitenciária O sistema possui capacidade para aprofundar ainda mais análise, podendo, por exemplo, detalhar custos até setores específicos dentro de uma penitenciária, caso a administração opte por este nível de granularidade em sua EHCC



Obrigada!

Rosemary Silva

e-mail: rosemary.silva@sefa.pa.gov.br

