

# 14º Encontro de Gestão de Custos do Setor Público

**Experiências Inovadoras em Custos no Setor Público**

**ROSEMARY SILVA**

Coordenadora da Célula do Sistema de Informação de Custos  
SEFA-PA/ Diretoria de Gestão Contábil e Fiscal - DICONF

# Tópicos

- 1** Apresentação – GEFIN
- 2** Pesquisa realizada
- 3** Encerramento





GRUPO TÉCNICO DE CONTABILIDADE – GTContabilidade  
SUBGRUPO TÉCNICO DE CUSTOS – GTCustos

# DESENVOLVIMENTO E IMPLEMENTAÇÃO DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DE CUSTOS NOS ESTADOS BRASILEIROS

Coordenação:  
ROSEMARY SILVA - PA



# Objetivo

O principal objetivo do GTCustos é contribuir para a **disseminação de boas práticas** adotadas pelos entes estaduais no processo de desenvolvimento e de implantação do sistema de informação de custos, visando auxiliar os entes a superar eventuais dificuldades enfrentadas nesse processo.



## Produto final

- Compartilhamento das experiências dos Estados que estão mais avançados no processo de implantação do SIC



# Contribuições esperadas

Espera-se contribuir para  
a implantação e o uso  
efetivo do sistema de  
informação de custos na  
gestão pública dos entes  
estaduais.



# Ações desenvolvidas

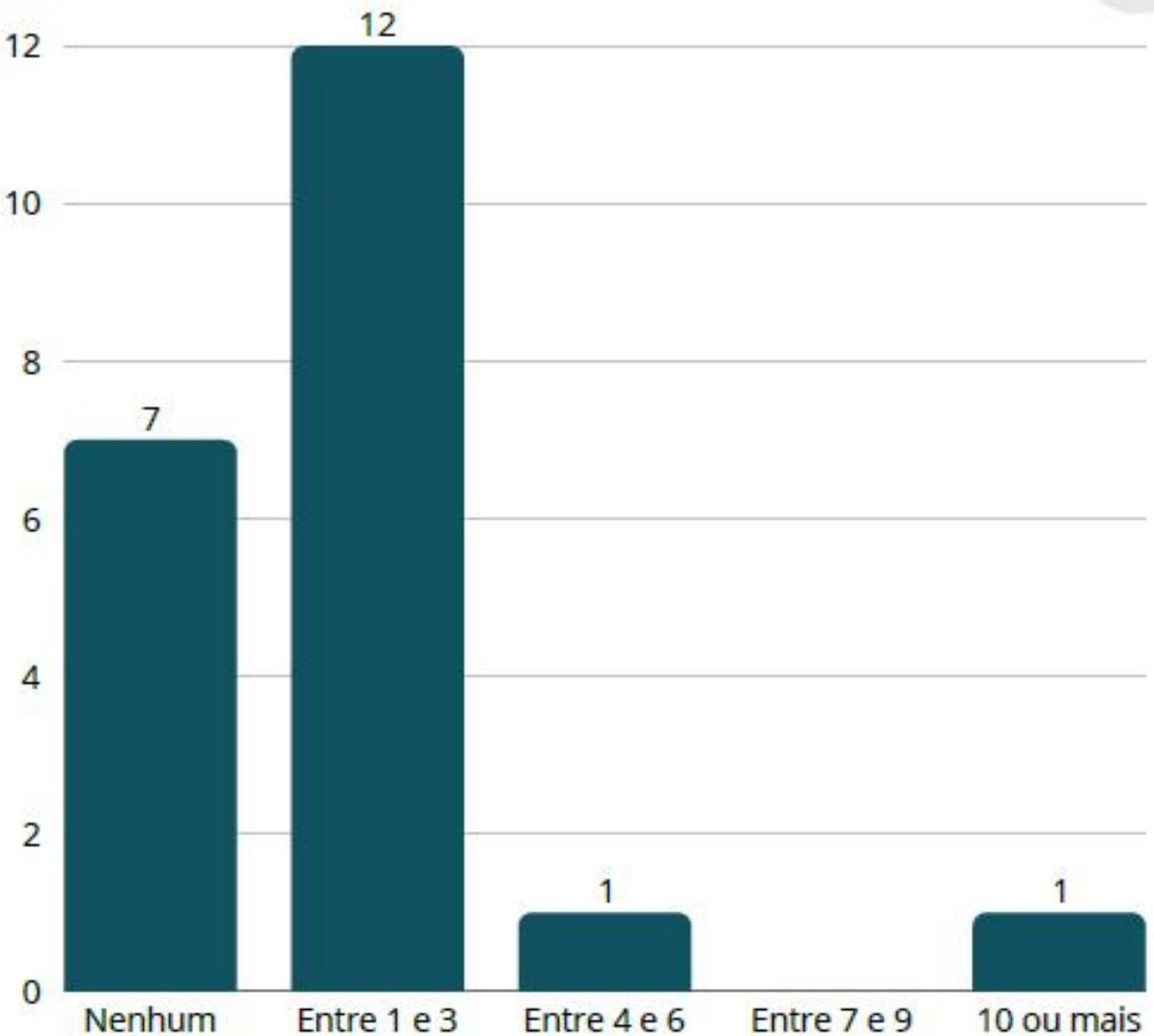
- Início das atividades: 11/04/23
- Calendário fixo de reuniões mensais: segunda terça-feira de cada mês, das 15:00 às 16:30
- Reuniões virtuais gravadas disponibilizadas no Drive
- Grupo de whatsapp para comunicação
- Compartilhamento de materiais, normativos e relatórios

## 27 Unidades Federativas

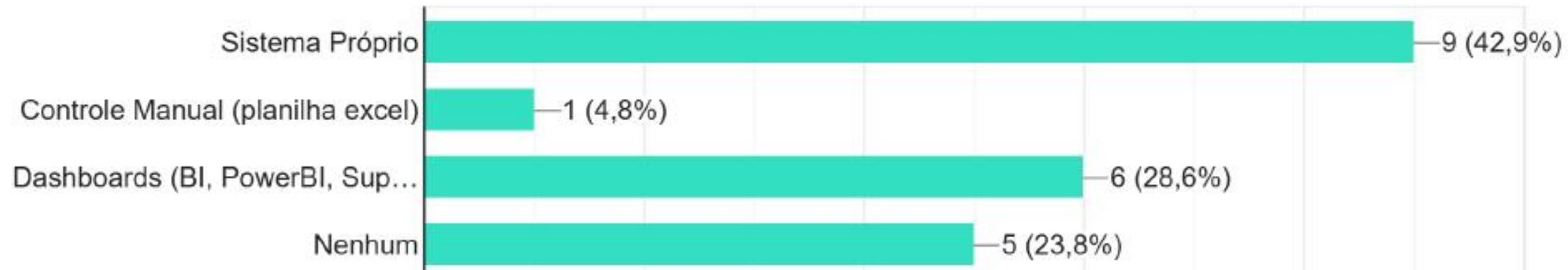
Acre; Alagoas; Amapá; Amazonas; Bahia; Ceará; Distrito Federal; Espírito Santo; Goiás; Maranhão; Mato Grosso; Mato Grosso do Sul; Minas Gerais; Pará; Paraíba; Paraná; Pernambuco; Piauí; Rio de Janeiro; Rio Grande do Norte; Rio Grande do Sul; Rondônia; Roraima; Santa Catarina; São Paulo; Sergipe; Tocantins

# PESQUISA

**Quantos servidores  
estão atualmente  
alocados exclusivamente  
para gestão de custos?**

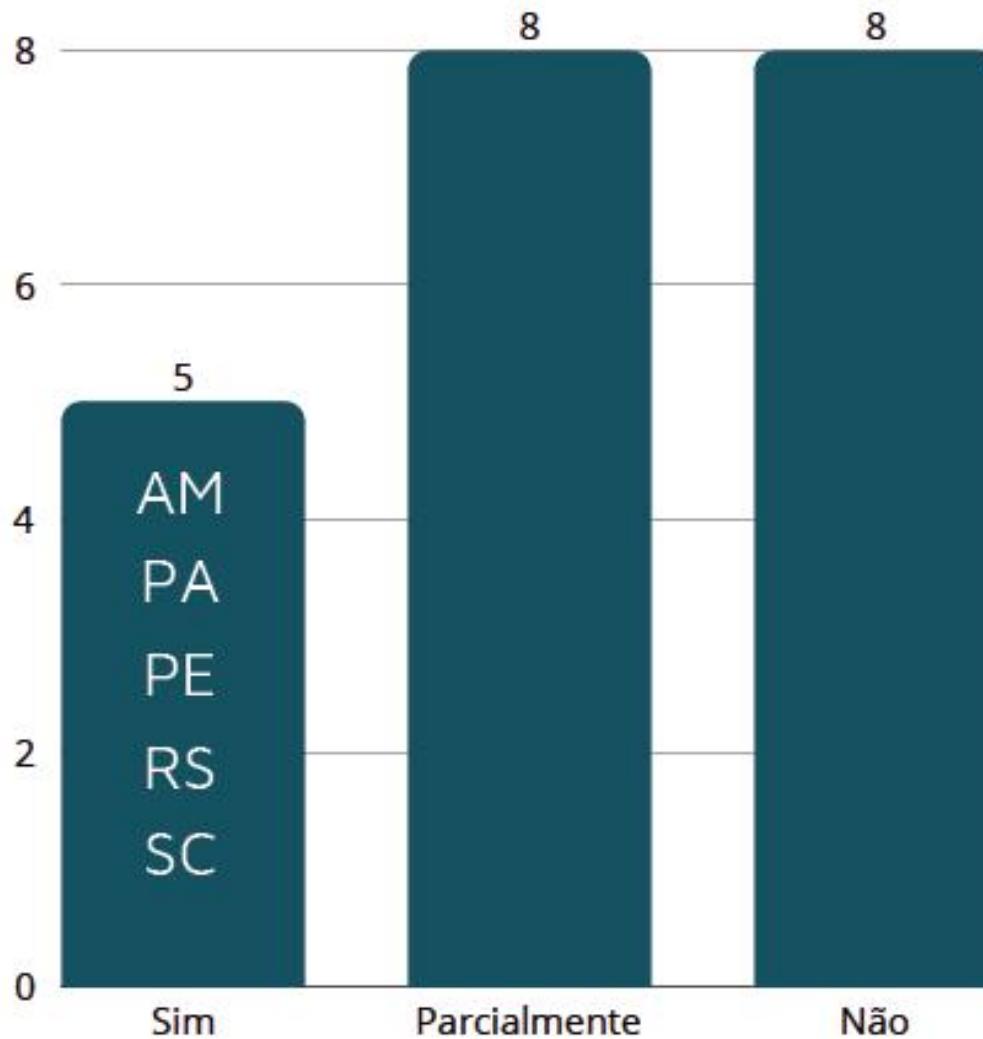


## Qual sistema ou ferramenta principal é utilizado para o controle de custos?

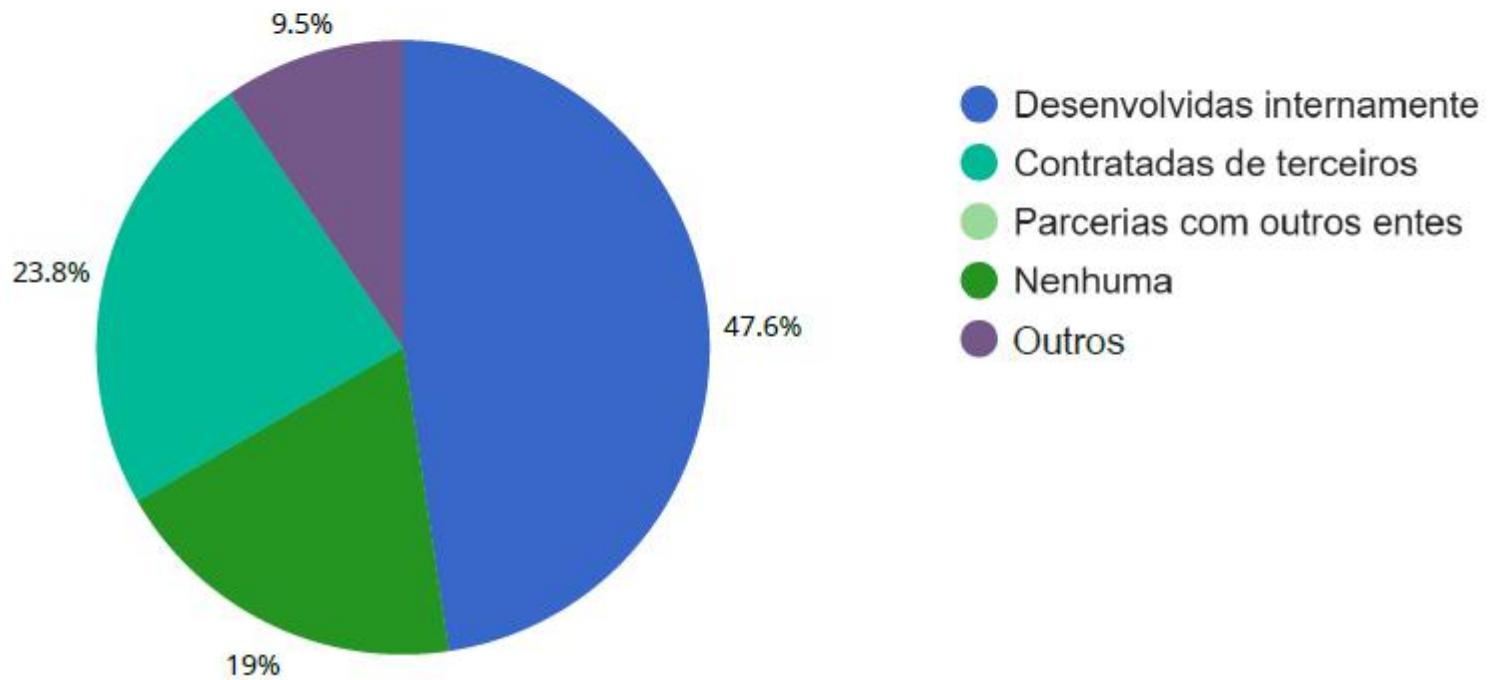


## PESQUISA

**Há processos  
automatizados na  
apuração ou controle de  
custos no seu estado?**



## As automações utilizadas foram:



## Quais áreas de automação ainda não implantadas o estado pretende implementar?

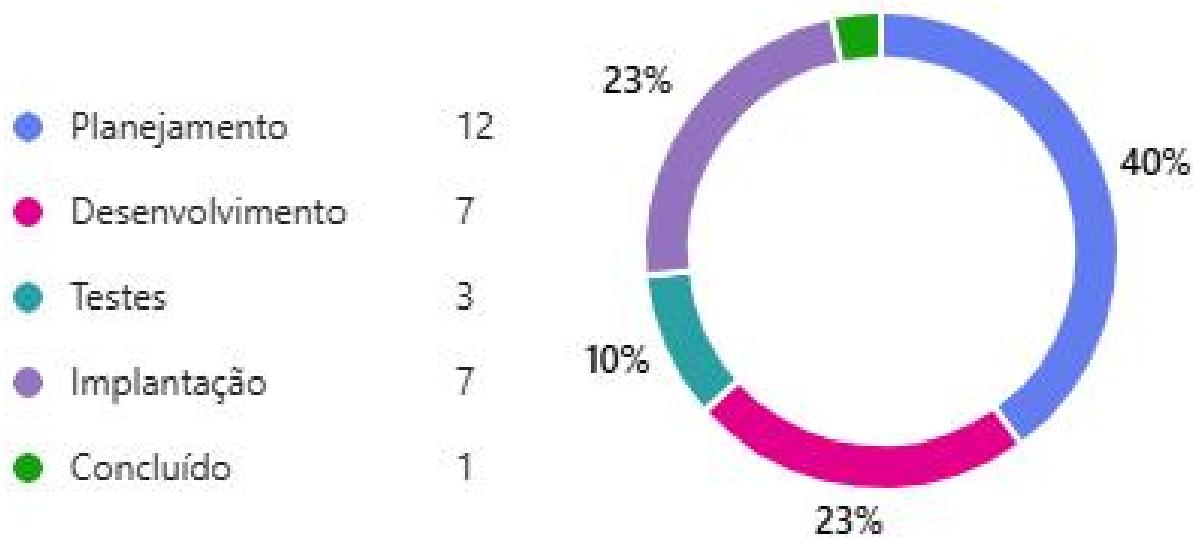


## PESQUISA

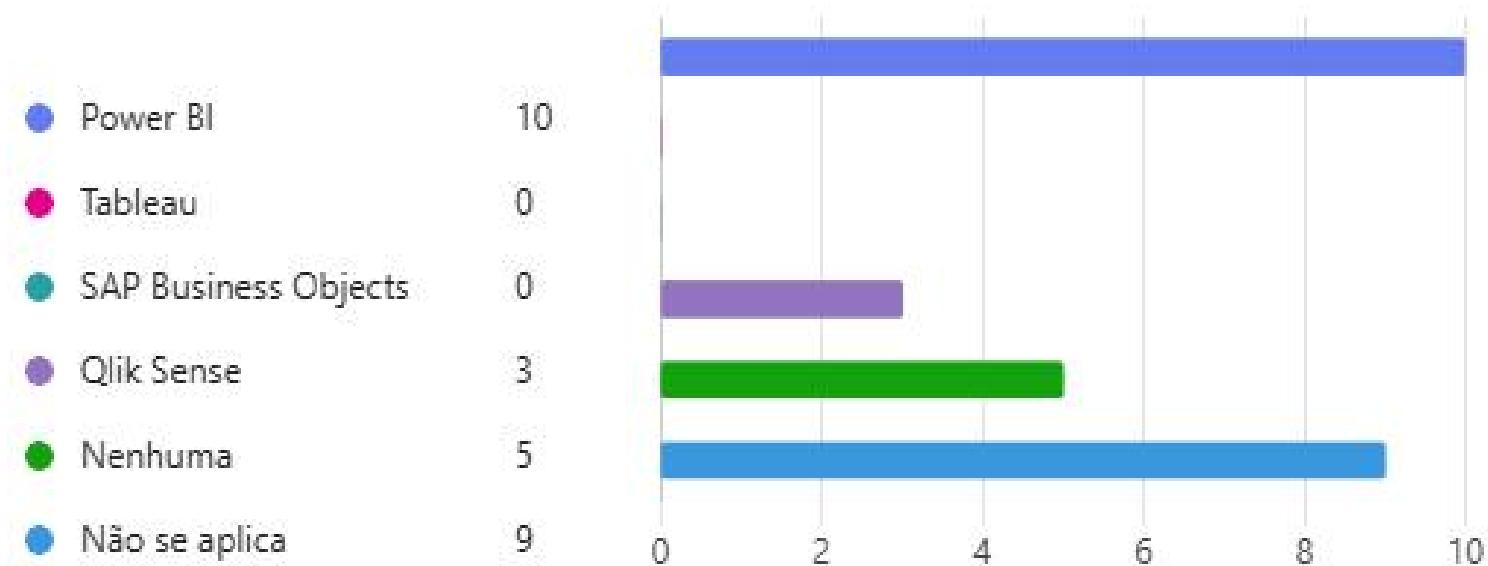
O seu estado possui uma unidade/setor específico responsável pela gestão de custos?



### Em qual fase atual do projeto de implantação? (0 ponto)



### Qual tecnologia de Business Intelligence (BI) foi utilizada? (0 ponto)



**Principais sistemas/fontes de dados integrados: (0 ponto)**



Período

Todos

Unidade Administrativa

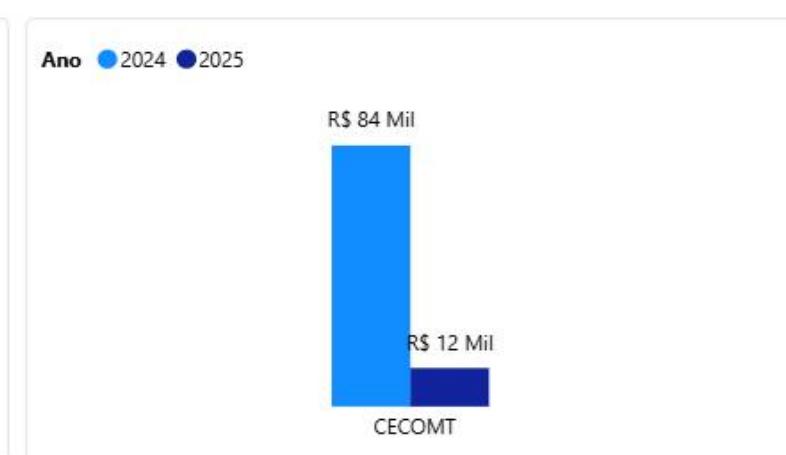
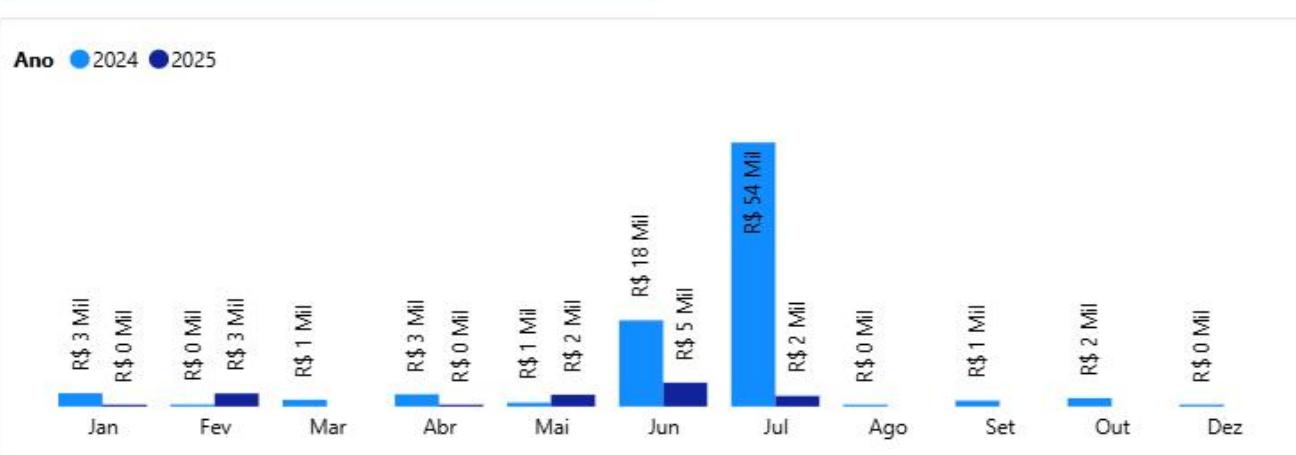
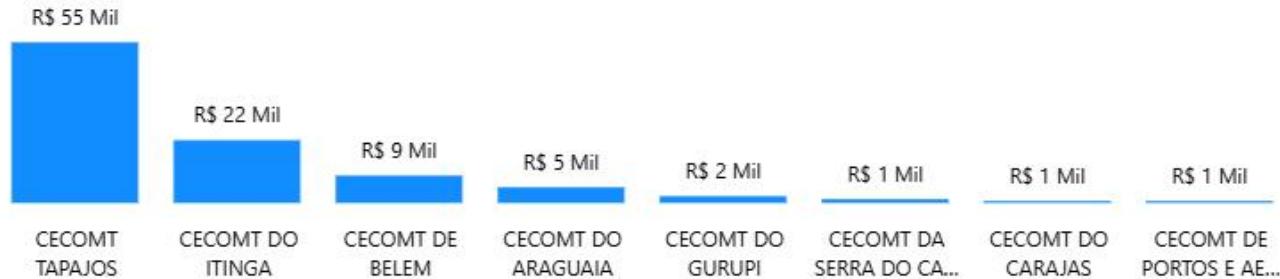
Todos

Grupo Material

CECOMT



#### Top 10 Unidade Administrativa



#### Top 10 Grupo Material



#### Nome Material

Unid	Valor
UND	R\$ 53.857
UND	R\$ 6.910
PCT	R\$ 6.656
UND	R\$ 6.206
UND	R\$ 4.439
UND	R\$ 2.518
CAR	R\$ 96.014
Total	

Período

Todos

Unidade

Todos

Tipo Folha

Todos

**25.894.155.673,97**

Acumulado no Período

Top 10

14314,71 Mi

SEDUC

2708,47 Mi

PME

1278,21 Mi

PC

1021,34 Mi

SESPA

681,7 Mi

SEFA

660,08 Mi

SEAP

589,48 Mi

UEPA

586,6 Mi

FSCMP

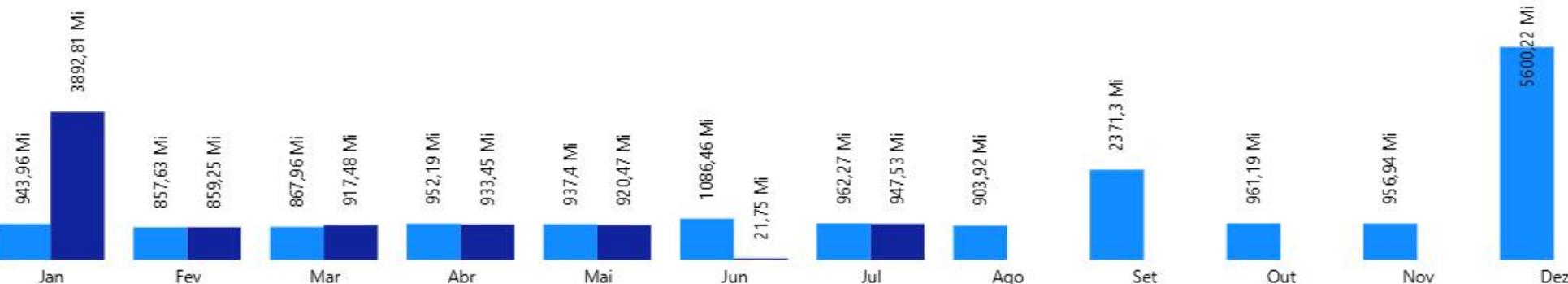
482,91 Mi

CBM

378,13 Mi

FHCGV

Ano ● 2024 ● 2025



#### Tipo Folha

#### Total Bruto

#### Total Desconto

#### Total Líquido

FOLHA NORMAL DO MES	R\$ 37.928.386.826,05	R\$ 14.773.237.428,21	R\$ 23.155.149.397,84
FOLHA DE DECIMO TERCEIRO	R\$ 4.872.545.659,72	R\$ 3.528.045.860,36	R\$ 1.344.499.799,36
FOLHA COMPLEMENTAR DO MES	R\$ 823.554.953,12	R\$ 35.339.856,46	R\$ 788.215.096,66
FOLHA DE DESLIGADOS	R\$ 662.005.799,87	R\$ 73.293.292,46	R\$ 588.712.507,41
FOLHA DE ACERTOS FINANCEIROS	R\$ 17.822.999,36	R\$ 288.265,86	R\$ 17.534.733,50
FOLHA DE DECIMO TERCEIRO COMPLEMENTAR	R\$ 100.197,96	R\$ 56.058,76	R\$ 44.139,20
<b>Total</b>	<b>R\$ 44.304.416.436,08</b>	<b>R\$ 18.410.260.762,11</b>	<b>R\$ 25.894.155.673,97</b>

Período

Todos

Unidade

Todos

Grupo de Serviço

Todos

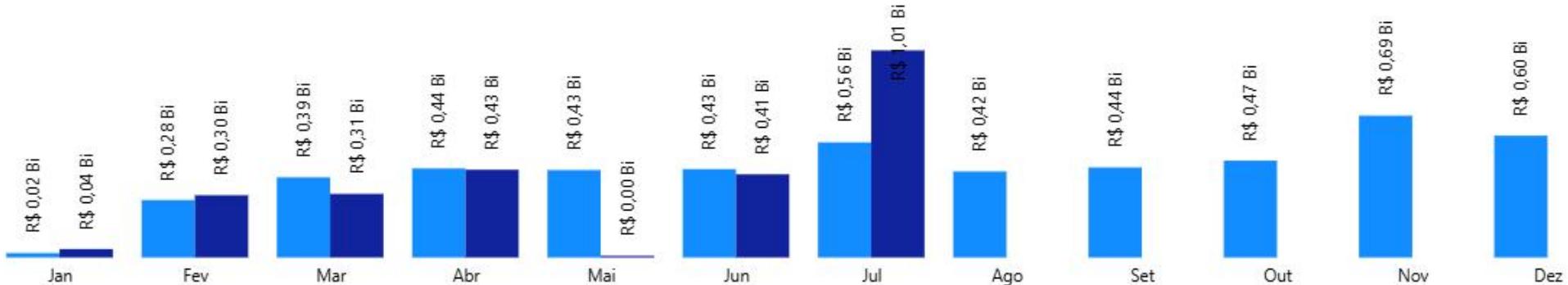
**R\$ 7.683.078.026,00**

Acumulado no Período

Top 10



Ano ● 2024 ● 2025



Grupo Serviço

SERV. TECNICOS ESPECIAL...	R\$ 2.729.031.267,00
SERV. DE ADMINISTRACA...	R\$ 2.093.437.392,00
SERV. DE LOCACAO	R\$ 723.968.936,00
SERV. DE APOIO OPERACI...	R\$ 701.605.718,00
SERV. DE ADAPTACOES E ...	R\$ 623.466.714,00

Nome Classe Serviço

Nome Classe Serviço	Custo
PJ- SERV. MEDICO, HOSPIT, ODONTOLOG. E LABORATORIAL	R\$ 944.114.801,00
PJ- SERV. TEC.PROFISSIONAIS - EXCETO TIC	R\$ 592.552.186,00
PJ- SERV. DE APOIO ADM.,TECNICO E OPERACIONAL	R\$ 520.869.575,00
PJ- LOCACAO DE MEIOS DE TRANSPORTE	R\$ 440.891.811,00
PJ-SERV. DE MANUT,CONSERV,REPARO E REVITAL. DE IMOVEL	R\$ 399.198.689,00
PJ- SERV. DE ENERGIA ELETRICA	R\$ 266.412.232,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 7.683.078.026,00</b>

Período

Todos

Unidade

Todos

R\$ 1.572.356,81

Acumulado no Período

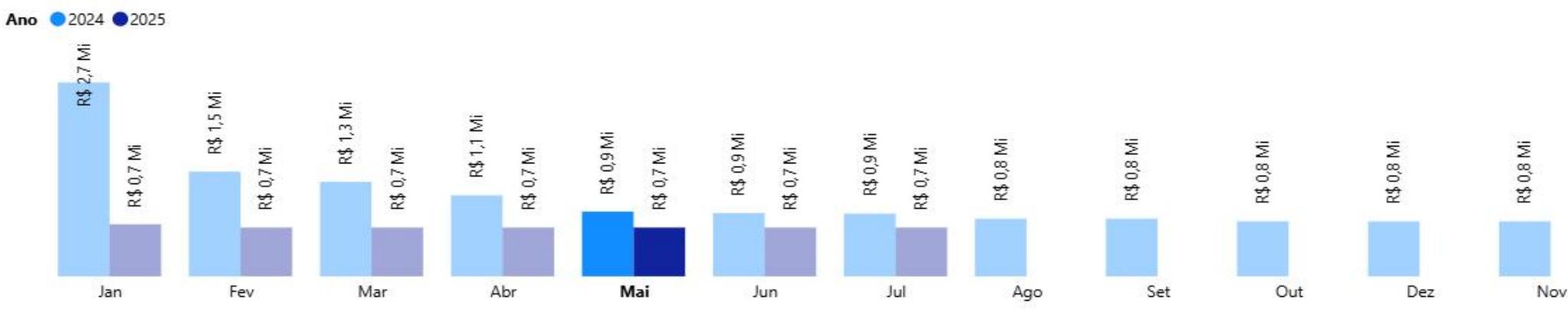
R\$ 0,00 Mi (0,02%)

R\$ 1,57 Mi (8,8%)

Unidade

OUTROS

CERAT

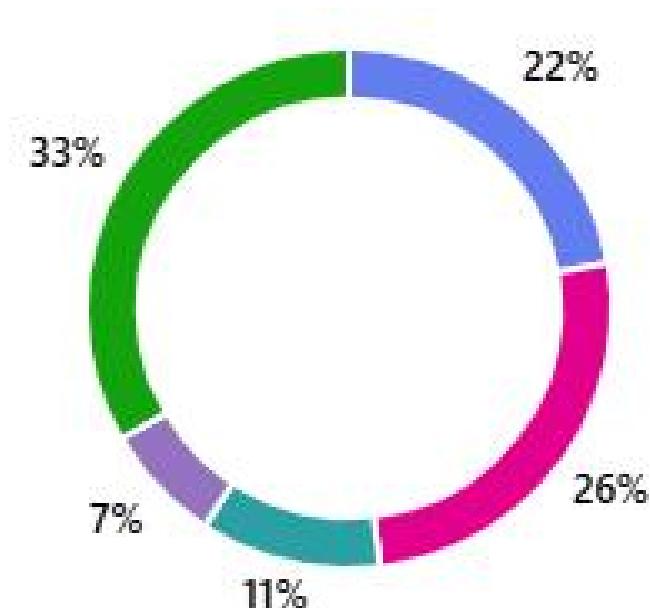


Elemento

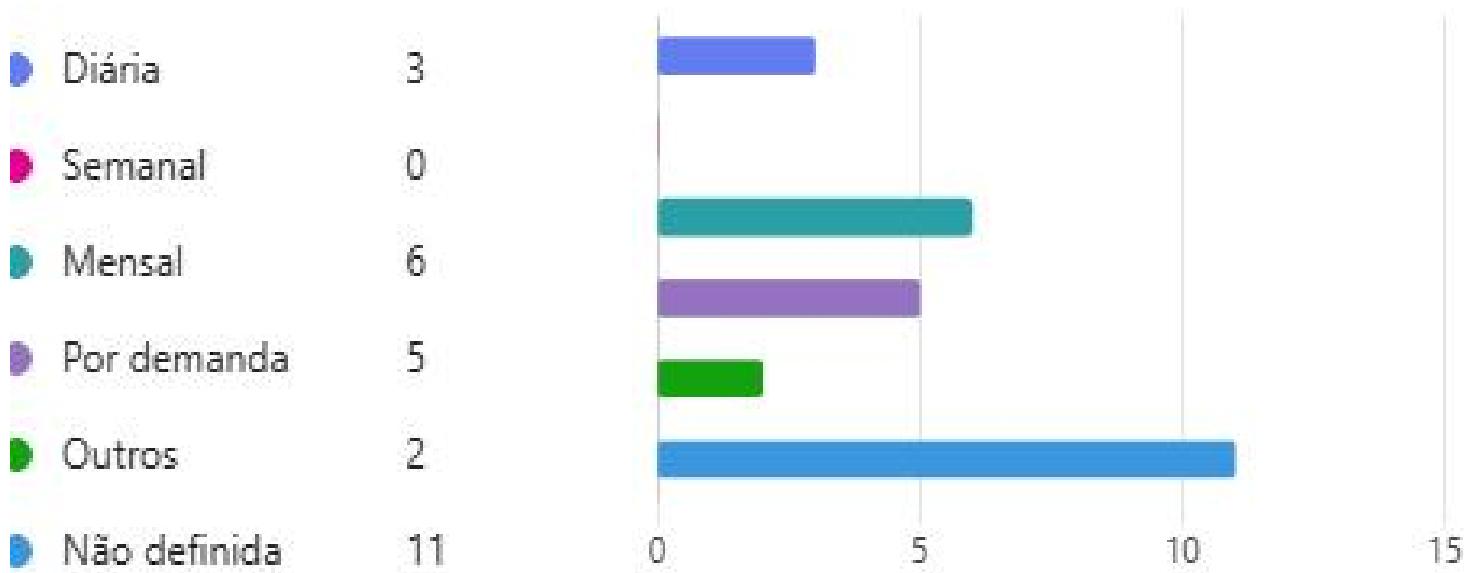
TECNOLOGIA DA INFORMACAO E COMUNICACAO	R\$ 1.346.933,25
CONSULTORIA E ASSESSORIA	R\$ 138.739,64
MANUTENCAO E CONSERVACAO DE VEICULOS	R\$ 70.909,09
TAXA DE ADMINISTRACAO	R\$ 0,00
ASSINATURA DE PERIODICOS E ANUIDADES	R\$ 0,00

## Como é realizada a sincronização entre bases de dados? (0 ponto)

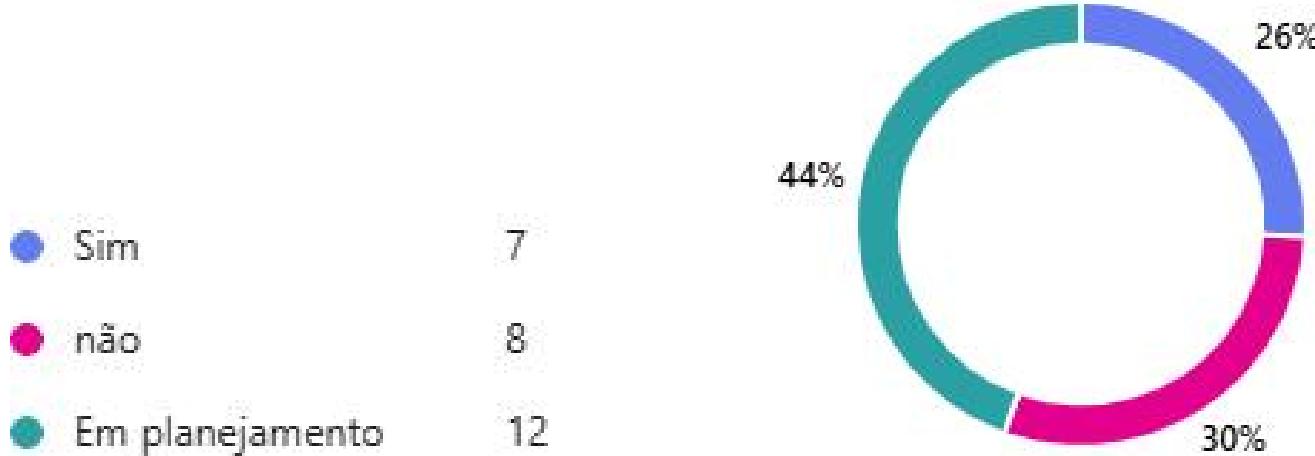
- Em tempo real 6
- Batch (diário/semanal) 7
- Manual 3
- Não aplicável 2
- Não se aplica 9



### Frequência de atualizações no sistema: (0 ponto)

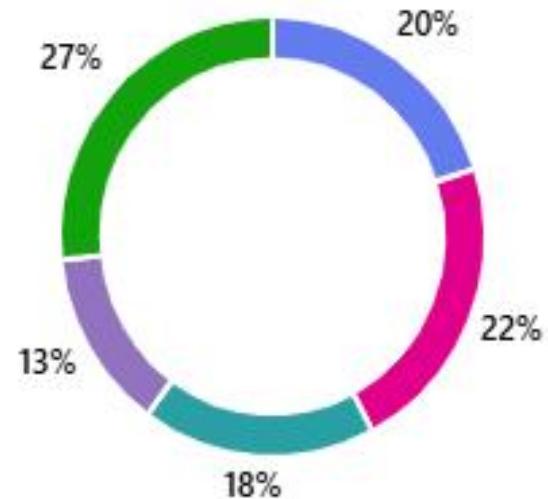


**Foram criados decretos/leis para suportar o projeto? (0 ponto)**



### Principais desafios na integração de bases: (0 ponto)

- Qualidade dos dados 9
- Falta de padronização 10
- Resistência cultural 8
- Recursos financeiros 6
- Outros 12



# Qual o nível de detalhamento do seu sistema? Departamento/Objeto de Custos

ID	Respostas
1	Centro de Custos / Serviços / Recursos / Natureza de Despesa / Item
2	Objetos de Custos: Entidades; departamentos; demais estruturas funcionais e físicas; indicador de custos (custo do custodiado; custo do aluno).
3	Preponderantemente o sistema tem os Departamentos como objetos de custo. Em algumas setoriais, há também o uso de BI para cálculo do custo de serviços.
4	Custo unitário/Custo por estabelecimento
5	Centro de custos
6	Ainda em planejamento
7	Departamento
8	Ainda não aplicável, considerando que o sistema de custos está em fase de estudo e não foi implantado. A definição do nível de detalhamento será parte da próxima etapa do projeto, após a consolidação da estrutura necessária e o aprimoramento dos controles de recursos.

# Qual o nível de detalhamento do seu sistema? Departamento/Objeto de Custos

9	unidades orçamentárias
10	Ainda em definição
11	Inicialmente departamento.
12	departamento
13	Unidade Gestora
14	Por Unidade administrativa e entregas(bens e serviços produzidos). Exemplo: Custo da escola e custo do aluno.
15	em fase de planejamento
16	É possível saber os saldos dos custos por Unidade Orçamentária, Unidade Executora, por Agrupamento de Custos e por Elemento e Item da despesas.
17	departamento de suporte e finalísticos
18	Ainda em definição
19	Objeto de Custos

# Qual o nível de detalhamento do seu sistema? Departamento/Objeto de Custos

20

O Sistema Custos - RS oferece um alto grau de flexibilidade no detalhamento das informações, permitindo a análise até o nível de centro de custo. A granularidade é determinada pela própria entidade através da Estrutura Hierárquica de Centro de Custo(EHCC), adaptando-se às necessidades específicas de cada órgão. Esta personalização resulta em diferentes níveis de detalhamento conforme a estrutura organizacional. Secretaria de Educação: detalhamento até o nível de escola individual Secretaria da Fazenda: até o nível de detalhamento de setor Administração Penitenciária: detalhamento até o nível de penitenciária O sistema possui capacidade para aprofundar ainda mais análise, podendo, por exemplo, detalhar custos até setores específicos dentro de uma penitenciária, caso a administração opte por este nível de granularidade em sua EHCC



# Obrigada!

Rosemary Silva

e-mail: [rosemary.silva@sefa.pa.gov.br](mailto:rosemary.silva@sefa.pa.gov.br)

